

# Geschäftsplan Business-Plan Unternehmensplan

Thomas Wendland, IHK Aachen

## Der Unternehmensplan

### Unternehmenskonzept und -plan

- **Unternehmenskonzept**
  - Übersicht über die Unternehmensidee, -struktur und -finanzierung
  - für die ersten Präsentationsgespräche
- **Unternehmensplan**
  - alle Details der ersten Jahre werden geplant (auch kritische Punkte)
  - eigene Orientierungshilfe

## Wozu dient ein Geschäftsplan?

Industrie- und Handelskammer  
Aachen



- Kommunikation
- Planung
- Steuerung
- Kontrolle

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

4

## Warum schreibt man einen Geschäftsplan?

Industrie- und Handelskammer  
Aachen



Um eine überzeugende Präsentation für eine sichere Finanzierung einer Unternehmensgründung oder Expansion eines Unternehmens vorlegen zu können.

- um Externe zu überzeugen
- um Geld zu bekommen

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

5

## Warum schreibt man einen Geschäftsplan?

Der Business-Plan muss die kommerzielle Durchführbarkeit Ihres Vorhabens auf gründliche Art und Weise demonstrieren.

- Überzeugungsargument
- kommerzielle Attraktivität
- Realisierbarkeit
- zeigt Ihre Unternehmer-Persönlichkeit

## Warum schreibt man einen Geschäftsplan?

Weitere Funktionen:

- Durchführungs-Handbuch für das Team
- Detail-Analyse der wesentlichen Annahmen
- erstes Controlling-Instrument

➡ Wichtig: Regelmäßige Up-dates sind nötig !!

## Wann schreibt man einen Geschäftsplan?

Nur, wenn es wirklich einen Markt für Ihr Produkt, Ihre Dienstleistung gibt.

- Kann zu jedem beliebigen Zeitpunkt des Projektes geschrieben werden
- ist ein iterativer Prozess

➡ Wichtig: Regelmäßige Up-dates sind nötig !!

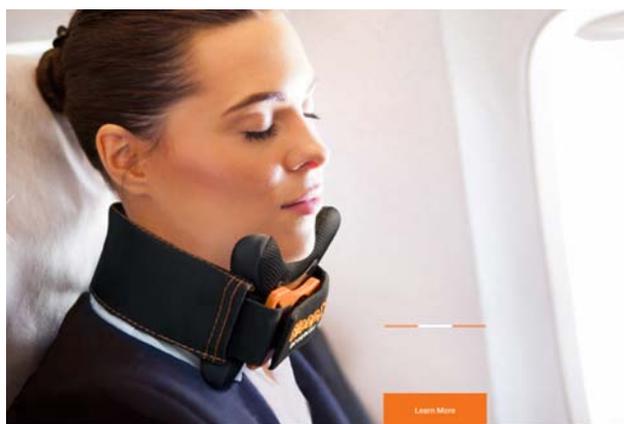
## Wer liest einen Businessplan?

- Investoren
- Venture Capitalisten
- Business-Angels
- Banken
- Der Gründer
- Projektleiter
- Mitarbeiter / Team
- Kunden
- Zulieferer
- Vertriebspartner
- ...

## Bausteine des Unternehmenskonzepts

- Executive Summary
- Unternehmensziele
- Produkt- / Dienstleistungs idee
- Branche / Markt
- Geschäftssystem und Organisation
- Marketingkonzept
- Geschäftssystem und Organisation
- Realisierungsplanung
- Finanz- und Kostenplanung (5 Jahre)
- Anhang

## Beispiel



**SleepX**  
NECKREST

HOME THE CONCEPT THE PRODUCT THE STORY PARTNER CONTACT

<http://sleepxneckrest.com/>

## Informationsquellen

- Internet
- Markt-Analysten
- Experten verschiedenster Art
- Technische Fachkräfte
- Buchhalter / Finanzberater (Steuerberater, Rechnungsprüfer, ...)
- potenzielle Kunden
- Industrie- und Handelskammer / Handwerkskammer
- Fachverbände / Berufsorganisationen

## Unternehmensziele

- Unternehmensform
  - Freiberufler (§ 18 Einkommenssteuergesetz) oder Gewerbetreibender
  - Wahl der Rechtsform
    - Einzelunternehmen
    - Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) / Offene Handelsgesellschaft (OHG)
    - Kommanditgesellschaft (KG)
    - Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)
    - kleine Aktiengesellschaft
- Visionen
- Ziele
- Anforderungen und Voraussetzungen
- Maßnahmen

- Suche nach Geschäftsidee
  - Marktlücken entdecken, erfolgreiche Geschäftsideen kopieren, neue Ideen in alten Branchen, Innovationen, neue Trends, Nachfolge ...)
- Entwicklung der Idee
  - (z.B. Patente, Marke, Stand der Technik)
- Funktionserläuterung der Idee
- Nutzen für den Kunden
- Marktsegment für die Idee
- Verwirklichung (Personal, Material, Raum, Auflagen)
- weitere Produktentwicklung, -differenzierung (Lebenszyklus, Sortiment)

- Keine Fachbegriffe, aber präzise Angaben
- Fokus auf Wettbewerbsvorteil (USP) = warum kauft der Kunde dein Produkt?
- Technologie-Details in Anhang
- Sicherung des Technologie-Vorsprunges / Schutzrechte

max. ca. 1 - 2 Seiten

## Branche / Markt

- Zielgruppe / Kunde (Ziel- / Referenzkunden)
- Branche (Absatz, Umsatz)
- Lieferanten
- Branchenanalyse
  - Konkurrenzsituation
  - Marktstellung der Wettbewerber
  - Standort der Konkurrenten
  - Vorteile, Barrieren
  - Stand der Technik
- Hilfen:
  - Wirtschafts-, Fach, Verbandszeitschriften
  - Messebesuche, Testkäufe, Kunden-/Lieferantengespräche, Kammern

## Markt

Der „Ort“, wo es passiert:

- Definition
- Kunden
- Wettbewerber

max. ca. 5 - 7 Seiten

## Markt: Definition

- Keine ausschweifende Geschichte
- sei sehr exakt in
  - Geographie (Lokalisation des Marktes)
  - Branche
- Potenzial für Ausdehnung des Marktes und des Unternehmens aufzeigen

## Markt: Kunden

- Potenzielle Kunden detailliert aufführen
- Zahlen:
  - aktuelle Kundenprognose
  - prognostiziertes Wachstum
- Quellenangabe für Annahmen

## Markt: Wettbewerb

- Unternehmen nicht Technologien aufführen
- Beschreibe die Wettbewerber
- bleibe neutral, objektiv
- Eintrittsbarrieren aufzeigen
- den Konkurrenzkampf mit den „ganz Großen“ vermeiden (zumindest am Anfang)

## Marketingkonzept

- Markteintrittsstrategie, Werbung, Kommunikation
- Vertriebskonzept, Absatzsystem, -gebiet
- Produktstrategie:
  - Was biete ich in welchen Varianten an (Kundennutzen, Qualität, Problemlösung, Produktpalette etc.)?
  - Wie soll der Kunde das Produkt wahrnehmen?
- Preisstrategie:
  - Was sollen Produkt, Dienstleistung, Verfahren kosten (Listenpreise, Staffelpreise, Rabatte etc.)?

## Marketing / Verkauf

- Kundenakquisition
- zeige praktische Umsetzung (z.B.)
  - Besuche pro Woche
  - Zahl der Verkäufe pro Zeiteinheit
  - Erfolgsrate
  - ...
- Meilensteine
- Partnerschaften und deren Anforderungen

max. ca. 6 Seiten

## Geschäftssystem und Organisation

- Management und Schlüsselpositionen
- Verantwortlichkeiten
- Persönliche Daten der Gründer
- Fachliche Qualifikation (Ausbildung/Studium)
- berufliche Erfahrung, Branchenkenntnis
- Kaufmännisches Know-how
- Unternehmensorganisation

## Geschäftssystem und Organisation

- Investoren suchen nach erfahrenen Unternehmern / Teams
- Warum kannst du - und nur du - dieses Geschäft machen? (Investoren investieren in Personen - also „verkaufe“ dich selbst!)
- zeige auf, wie du deine Ziele erreichst (hier keine Zahlenspiele)

max. ca. 2 Seiten

## Realisierungsplanung

- Meilensteine
- Zeitplan
- Erfolgskriterien
- Chancen
- Risiken
- Umsetzungsalternativen / Szenarien

max. ca. 3 Seiten

## Fünf-Jahres-Planung

- Personalplanung
- Kapitalbedarfs- und Finanzierungsplan
  - Anlagevermögen, Umlaufvermögen, Gründungskosten, ...
  - Eigenkapital, Fördermittel, Fremdkapital, Beteiligungskapital
- Umsatz- und Rentabilitätsvorschau
  - voraussichtliche GuV
  - Bestimmung des Gewinns
- Liquiditätsplanung
  - fristgerechte Zahlung von Verbindlichkeiten trotz Ausgaben höher als Einnahmen

## Liquidität: Historie und Ausblick

- Fokus auf cash
- monatliche / vierteljährliche Liquiditätsvorschau
- Gesamte Historie plus 3 Jahre in die Zukunft
- Voraussetzungen und Szenarien aufzeigen
- neutralen Zeitstrahl
- Tabellenkalkulation in Anhang

max. ca. 2 Seiten

## Executive Summary

### Entscheidungsrelevante Fakten auf einen Blick:

- Unternehmensziel
- Produkt-, Verfahrens- oder Dienstleistungsidee und ihren Wettbewerbsvorteil
- Größe und Art des angestrebten Marktes
- Management (Ausbildung, Erfahrung, Kenntnisse)
- Zentrale Finanzdaten (Umsatz, Kosten, Gewinn, Cashflow)
- Kapitalbedarf und Angebote für Investoren
- erste Kundenkontakte

## Executive Summary

- Wichtigster Teil des Business-Plans
- weniger als 500 Worte (1 - 2 Seiten)
- alle Aspekte müssen vorkommen
- der erste Teil, der gelesen wird (evtl. auch der letzte)
- Achtung: zuletzt schreiben
- kraftvolle und überzeugende Botschaft
- Wichtig: Grammatik, Rechtschreibung, Stil hier besonders wichtig.

- Verträge
- Gutachten
- Marktanalysen
- Technische Datenblätter
- Schutzrechte
- Referenzen

**Das erste Produkt** eines Unternehmens muss der  
**Unternehmensplan** sein!

## Einige Do's and Don'ts (1)

- Vollständig selber schreiben (ggf. im Team)
- praktische Ausrichtung: Fokus auf Umsetzung
- eigene Idee, Vision aufzeigen
- kein Frage - / Antworten-Stil -- eher eine Predigt
- logisch aufgebaute, fließend formulierte Abhandlung - keine Stichworte
- Bilder und Grafiken minimieren
- keine Wiederholungen
- knappe und einfach zu verstehende Sprache
- Achtung: auf korrekte Grammatik und Rechtschreibung achten

## Einige Do's and Don'ts (2)

### Präsentation:

- Separate Dokumente (Zusammenfassung, Business-Plan, Anhang)
- Maximal 20-25 Seiten (ohne Anhang)
- nur in ausgedruckter Form versenden (nicht elektronisch)

## Herausforderung

Industrie- und Handelskammer  
Aachen



Schreibe deine Vision auf - in einer Form,  
die einen Outsider davon überzeugt, dass  
mit der Investition in deine Firma Geld zu  
verdienen ist.

UND

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

35

## Verkaufe dich selbst

Industrie- und Handelskammer  
Aachen



Der Business-Plan ist ein Dokument,  
mit dem du dich selber, dein Team, deine Firma  
und dein Produkt „verkaufst“, mit dem Ziel,  
eine Verabredung mit einem möglichen  
Investor zu bekommen.

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

36

## Unterstützung bei der Gründung

Industrie- und Handelskammer Aachen



### ■ Technologie - und Gründerzentren

- 14 in der Region Aachen
  - Servicedienstleistungen
  - Gute Infrastruktur
  - günstige Mieten in der Anfangsphase
  - Hochschulnähe
  - Synergien und Austausch mit anderen Gründern
  - Beratung



09.10.2017 13:54

IHK Aachen

37

## Unterstützung bei der Gründung



Industrie- und Handelskammer Aachen



### - Infopaket -



■ [gruenderregion@aachen.ihk.de](mailto:gruenderregion@aachen.ihk.de)

■ [www.gruenderregion.de](http://www.gruenderregion.de)

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

38

## Unterstützung bei der Gründung

Industrie- und Handelskammer  
Aachen



# AC<sup>2</sup>



GründerRegion Aachen

Theaterstr. 6 – 10

52062 Aachen

Telefon 0241 4460-350

Telefax 0241 4460-351

[www.ac-quadrat.de](http://www.ac-quadrat.de)

[gruenderregion@aachen.ihk.de](mailto:gruenderregion@aachen.ihk.de)

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

39



**„Unternehmensführung  
ist nicht die Beschäftigung mit  
Gegenwartsproblemen,  
sondern die Gestaltung der  
Zukunft.“**

**Daniel Goeudevert,**  
ehem. Vorstand verschiedener Automobilkonzerne (Renault, Ford, VW)  
und Buchautor

09.10.2017 13:54

IHK Aachen

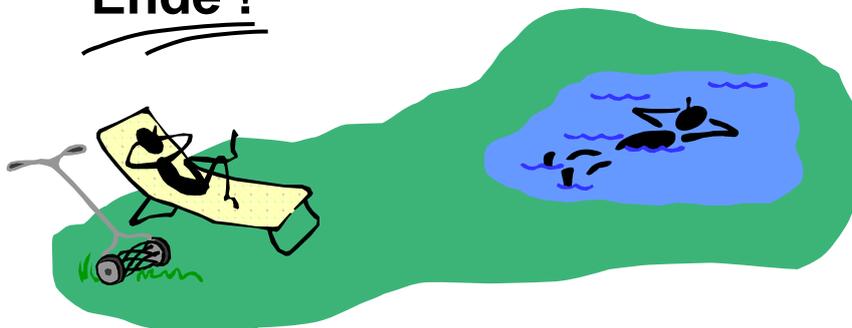
40

## Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

**Dipl.-Ing. Thomas Wendland**  
Industrie- und Handelskammer Aachen  
Tel.: 0241 4460-272  
e-mail: [thomas.wendland@aachen.ihk.de](mailto:thomas.wendland@aachen.ihk.de)

## Von der Hochschule in die Selbständigkeit

**Ende !**



**Schönes Wochenende !**